

BIENVENUE

à l'assemblée générale 2025 de La 27^e Région

On va bientôt démarrer ! En attendant, merci de renommer votre vignette zoom avec votre prénom + structure

Au programme de l'assemblée générale de la 27e Région

11h30

Discussions inspirantes

>Daniel Agacinski, délégué général à la médiation et dir.action territoriale, Défenseure des droits

>Chantal Latour et Maÿlis Dupont, collectif Où atterrir ?

13h00

Pause déj

14h00

Immersion dans le bain de nos programmes

Nouvelles mesures, Rebonds, Tronc commun, La Synchro, Justice environnementale

15h15

Nos sujets émergents

Collectivités & recherche, re-design des programmes d'innovation, réconciliation

15h30

Administration et finances

Présentation et vote des comptes, discussion stratégie de partenariat et modèle économique

16h30

Pause

16h45

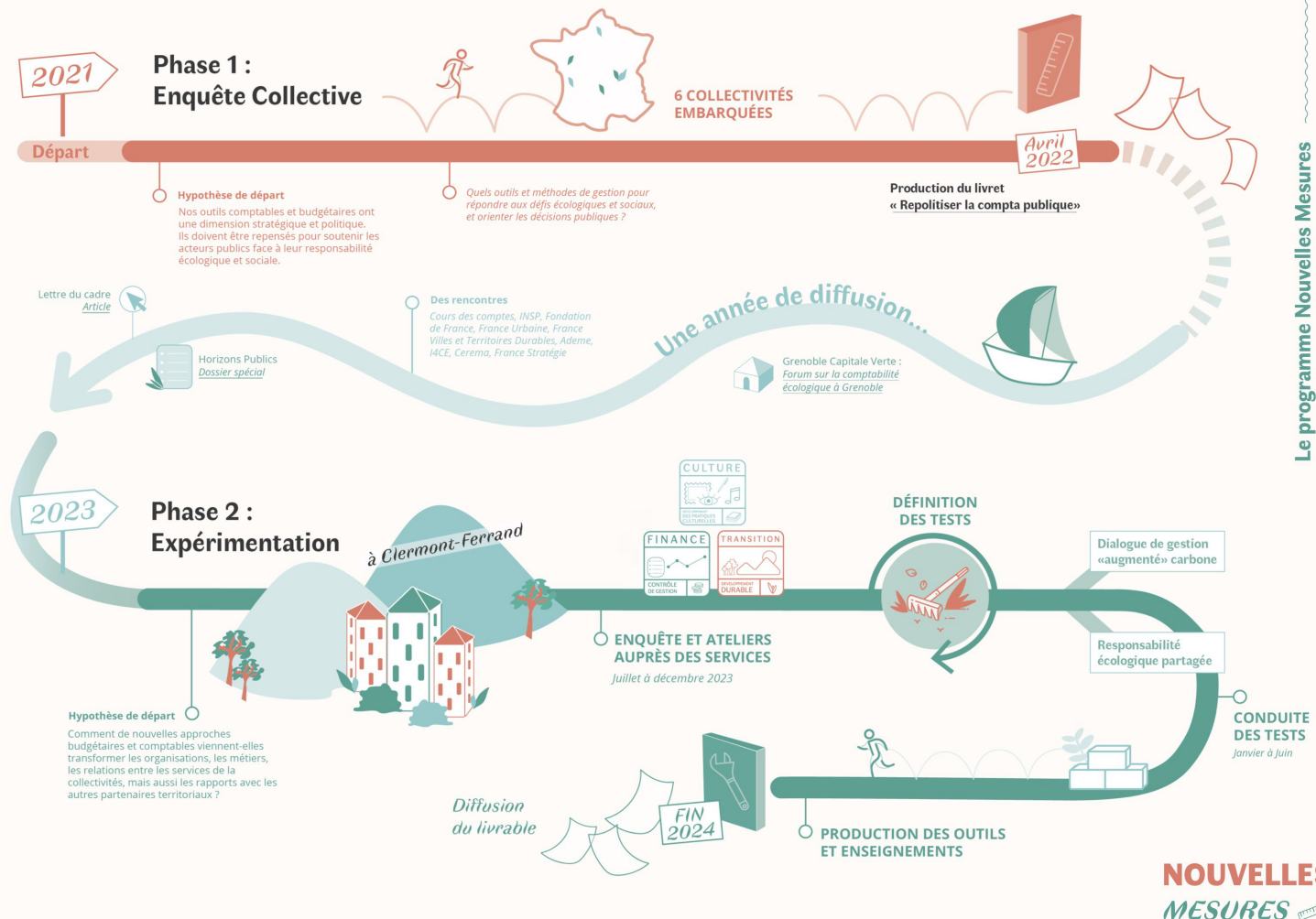
Carte blanche aux artistes Antoine Defoort, Arnaud Hoedt et Jérôme Piron

18h

The end *(et petit verre en terrasse pour celles et ceux qui sont sur place)*

**Immersion dans le bain
de nos programmes**

Nouvelles mesures



Rebonds

- **Un programme de 24 mois**, en partenariat avec Magali Talandier et Gabriel Renault (*Labo Pacte à Grenoble*)
- **10 Collectivités + France Urbaine + Intercommunalités de France + Le Cerema + La Fondation de France**

REBONDS

Octobre 23-Mars 24: **Enquête collective** sur les changements de paradigmes du dév éco

Mai 24 - Juin 24: Production d'une série d'**idées de tests**

Juillet 24 : Parution du **livrable #1**

Septembre 24-rentree 25 : **Préparation et conduite des tests**



Tronc Commun

• **Avril 2024**

Lancement du programme

Pré-enquête auprès des partenaires

• **Juin - Décembre 2024**

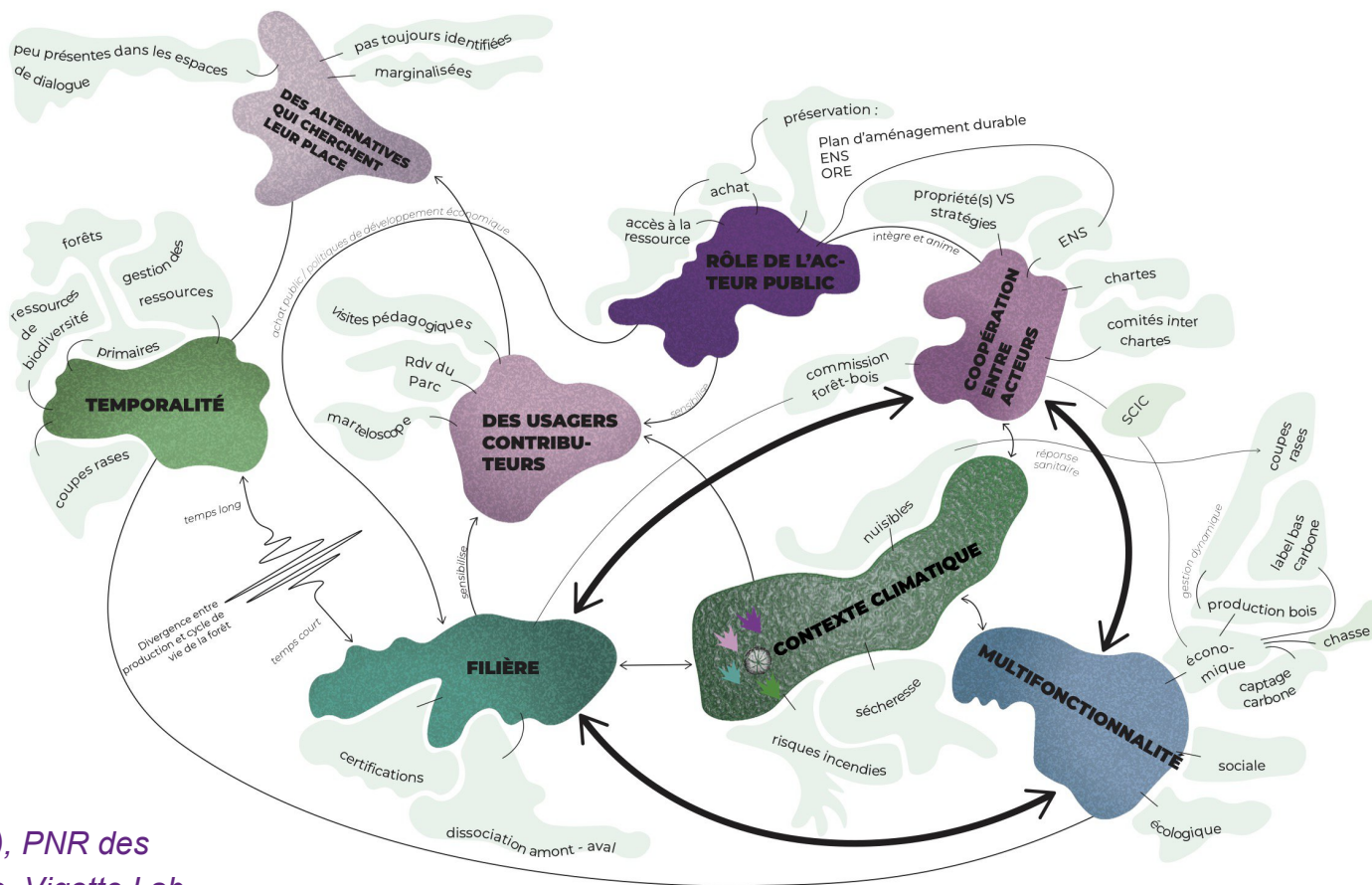
Enquête

• **Février 2025**

Livrable de l'enquête

• **Mars - juillet 2025**

Co-production de scénarios



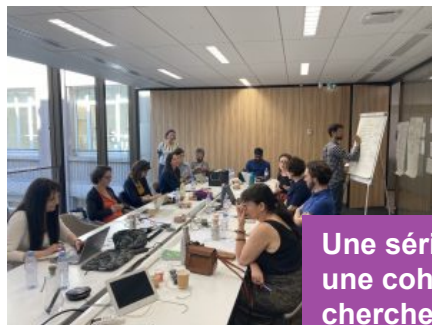
*Terrains : Gironde (CNPf NA), PNR des
Boucles de la Seine Normande, Vigotte Lab*



Cycle d'ateliers
sur 24 mois



Centre
Ressource



Une série d'ateliers pour
une cohorte de
chercheurs-praticiens-
chargés de formation



Traductions collaboratives,
état de l'art, arpentages,
cartographies ...



Octobre 2025

Atelier pilote

Janvier 2026

Lancement programme pour 2 ans

Fin 2027



- ▶ **Déc 24-Mai 25** : ateliers exploratoires
- ▶ **Fév 25** : accréditation Erasmus+
- ▶ **Mai 25** : lancement / appel à partenaires et participants
- ▶ **Sept 25** : voyage à Barcelone
- ▶ **Fin 25 ?** : démarrage du programme

UNE COMMUNAUTÉ DE PRATIQUES

DES MODALITÉS DIVERSES



**LE PARCOURS
D'APPRENTISSAGE**



LES MASTERCLASS



**L'ATELIER DE
PRODUCTION**

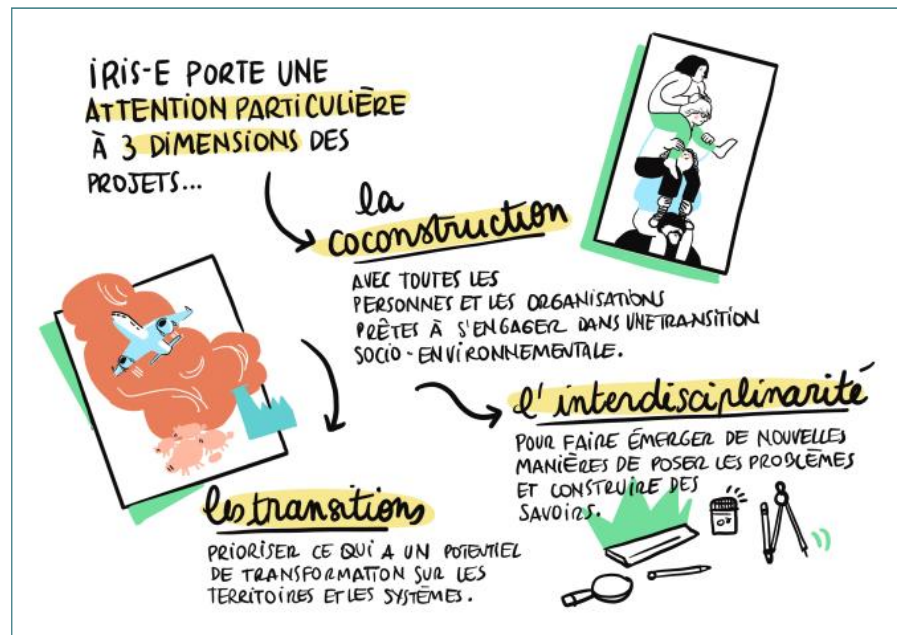
Nos sujets émergents

Collectivités et Recherche

Comment aller plus loin dans la coopération entre chercheurs-ses et collectivités ? Comment les aider à engager des formes de recherche hybrides et participatives ?

- > Une sensibilisation avec le CNFPT (RNIT 2024)
- > Une série de conseils pour les chercheurs.ses et les agents de collectivités, en partenariat avec Ellyx et Ville d'Orsay
- > Des rapprochements avec l'Université de Rennes (IRIS-E), la Comue Lyon-Saint-Etienne, la ville d'Orléans, l'INRAE, la métropole de Strasbourg...
- > A venir : des recommandations, un article de recherche, un programme de recherche-action inter-territorial ?

Plus d'infos sur [notre blog](#) !



Source : IRIS-E Rennes

Re-design des programmes d'innovation et d'expérimentation

**Quel avenir pour ces programmes ?
Comment mieux capitaliser sur leurs enseignements ? Comment les faire évoluer ?**

> Dossier et webinaire et avec la revue Horizons Publics (octobre 2024)

> L'Extrême Debrief (juillet 2024)

> A venir : une V2 de FIP Explo ?

> Plus d'infos dans [cet article](#)

**RDV au Séminaire de recherche «
Expérimentations et action publique » avec APMP
(6-7 novembre, Paris)**



Source : Extrême Défi (ADEME)

Comment outiller nos services publics pour lutter contre les populismes et mieux aborder les conflits ?

> Enquête sur les pratiques de dépolarisation/réconciliation

> Plus d'infos et première cartographie dans cet [article](#)

[illegible]

Administration et finances

Nouveaux adhérents institutionnels (2025)

Collectivité territoriale de Corse



Département du Val d'Oise



Conseil d'administration

EXPERT.E.S ET PRATICIEN.NE.S

Daym BEN HAMIDI, designer, Les Ateliers RTT.

Jean-Marie BERGÈRE, conseil et formateur indépendant.

Thomas DELAHAIS, consultant associé, Quadrant Conseil.

Laura DOUCHET, consultante-chercheuse, Scop ELLYX.

Daniel KAPLAN, co-fondateur de l'Université de la pluralité.

Manon LOISEL, consultante-chercheuse en politiques publiques, Partie Prenante.

Clémence PÈNE, co-fondatrice de « A voté ».

Julian PERDRIGEAT, délégué général de la Fabrique des transitions.

FORMATION ET RECHERCHE

Olivier IRRMANN, professeur en management de l'innovation et co-design à l'ISEN Lille, Yncréa Hauts-de-France.

Clément MABI, maître de conférences, Université de Technologie de Compiègne.

Jacques-François MARCHANDISE, professeur associé, Université Gustave Eiffel.

Frédérique PALLEZ, professeure à Mines ParisTech, Centre de Gestion Scientifique.

Christian PAUL, coordonnateur de la chaire Transformations de l'action publique, Sciences Po Lyon.

Marine ROYER, maîtresse de conférence en design et sciences sociales, Université de Nîmes.

ADMINISTRATIONS

Clément CAMBON, délégué à l'innovation et à la modernisation de l'action publique, Région Grand Est.

Hélène CLOT, dir. stratégie, innovation et relations citoyennes, Grenoble-Alpes Métropole.

Jean-Damien COLOMBEAU, dir. innovation et participation, Ville de Clermont-Ferrand.

Sandra DESMETTRE, inspectrice des finances.

Aissia KERKOUR-TURK, directrice générale adjointe -Secrétariat général, Ville de Lyon.

Béatrice LE GALL, dir. adjointe de l'innovation et de la transformation, Département de Seine-Saint-Denis.

Magali MARLIN, responsable mission Prospective Innovation Acteurs Gouvernance Ouverte, Nantes Métropole.

LE BILAN 2024 : PRINCIPAUX ÉLÉMENTS

ACTIF

Autres créances (subventions à recevoir) : 358 646€

Placements CAT : 320 000€

Micro-forêt urbaine :
Aide à la plantation de
890 arbres et arbustes,
stockage Carbone de 89
tCO2e sur 25 ans



PASSIF

Résultat 2024 : 239€

[Résultat CARE : - 4 540€]

Fonds propres hors provisions : 409 000€

Provision pour risques procédure : 35 000€

Provision dette carbone recouvrable : 2 154€

**[Provision dette carbone irreouvrable cumulée
(875€/ an) : 2 625€]**

Produits constatés d'avance : 325 080€

LE BILAN 2024 : CLASSIQUE ET CARE

ACTIF					PASSIF		
	Brut	Amort.&Dépréc.	Net 2024	Net 2023		Au 31/12/24	Au 31/12/23
Actif immobilisé					Fonds propres		
Immobilisations corporelles	23 837	21 022	2 815	812	Fonds associatifs avec droit de reprise : fonds statutaire	40 000	40 000
Titres immobilisés	26 057		26 057	25 310	Réserves		
Immobilisations financières	9 740	5 940	3 800	3 800	Report à nouveau	369 036	364 261
Total actif immobilisé	59 634	26 962	32 672	29 922	Résultat de l'exercice	239	4 776
					Résultat de l'exercice version CARE	(4 540)	
					Situation Nette comptable	409 275	409 037
					Fonds dédiés		
					Provisions pour risques	35 000	35 000
					Provisions pour charges	2 154	2 154
					Total fonds propres hors dettes carbone	444 275	444 037
Actif circulant					Total fonds propres avec dette carbone version CARE	446 429	
Créances clients	52 000		52 000	20 000			
Autres créances*	358 646		358 646	302 167	Dettes		
Valeurs mobilières de placement (CAT)	320 000		320 000		Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Disponibilités	147 171		147 171	357 383	Dette carbone irrécouvrable		
Total actif circulant	877 817	-	877 817	679 550	Dette carbone compensable (> choix d'investissement?)		
					Dettes fournisseurs et comptes rattachés	16 830	26 155
					Dettes fiscales et sociales	115 874	117 297
					Autres dettes	6 277	7 903
					Produits constatés d'avance*	325 080	111 926
					Total dettes	464 061	263 281
					Total dettes avec dettes carbone version CARE		
					TOTAL GÉNÉRAL	908 335	707 318
TOTAL GÉNÉRAL	937 451	26 962	910 489	709 472	TOTAL GÉNÉRAL VERSION CARE	446 429	-

LE COMPTE DE RÉSULTAT 2024 ET PRÉVISIONNEL 2025

- CHARGES

COMPTE DE RÉSULTAT 2024 & PRÉVI 2025 Arrêté CA du 15 mai 2025	CR 2024	CR 2023	BP 2025
60 - Achat de prestations	37 573	228 942	106 254
61 - Services extérieurs (location & numérique)	34 322	31 555	31 699
62 - Autres services extérieurs	43 584	39 843	42 303
Rémunération intermédiaires et honoraires	17 860	18 118	18 318
Déplacements, missions	17 430	14 702	16 985
Poste, Téléphone, Documentation	7 264	5 793	5 750
Services bancaires, autres	1 030	1 231	1 250
63 - Impôts et taxes (Taxe salaires et taxe pro)	20 121	18 014	19 465
64 - Charges de personnel	540 902	502 968	539 579
Rémunération des personnels	363 216	343 866	373 013
Transports salariés & indemnités télétravail	7 401	6 303	6 310
Charges sociales	146 970	144 663	147 016
Primes et intéressement	23 314	8 138	13 240
68 - DAP (provision dette écologique)	1 908	2 486	2 404
69 - Impôts sur produits financiers	3 013	1 153	1 680
Total des charges	681 423	824 962	743 384
Résultat d'exploitation	- 11 709	4 318	
Résultat net	239	4 776	- 170 214

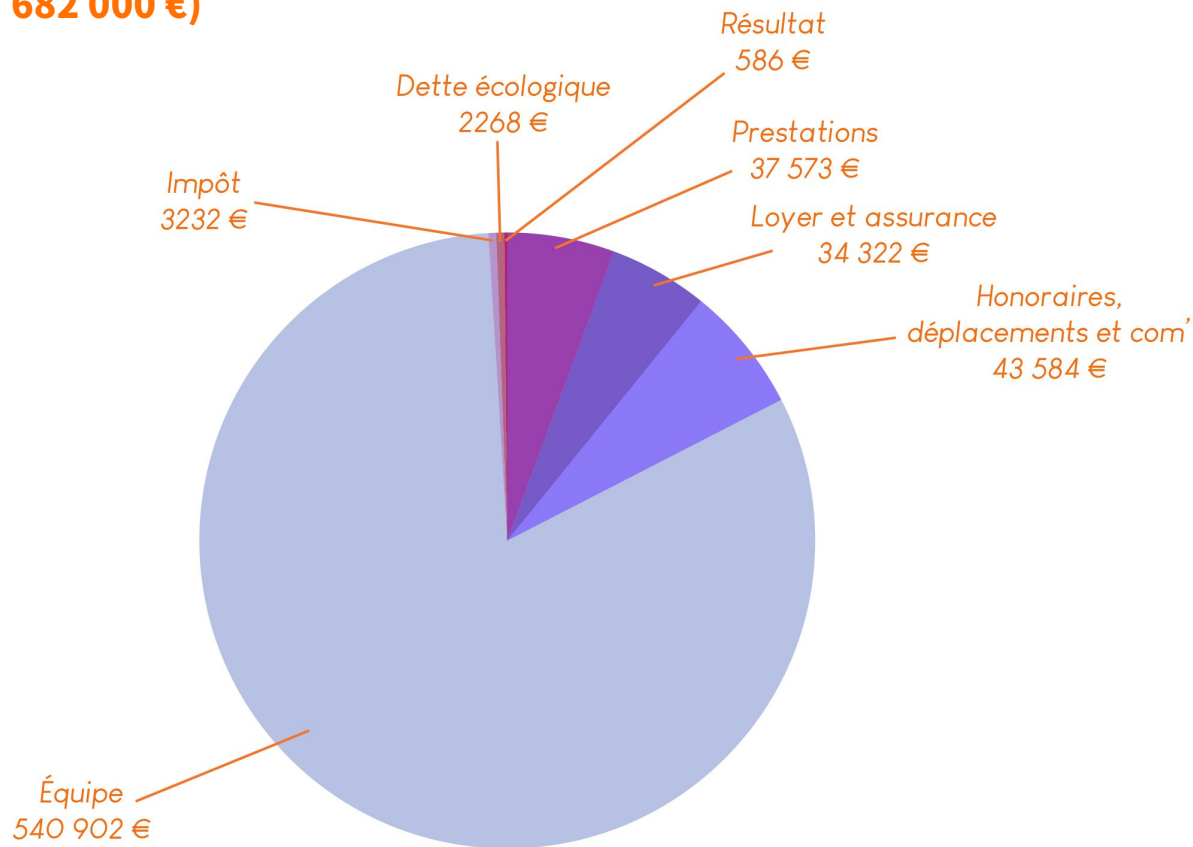
LE COMPTE DE RÉSULTAT 2024 ET PRÉVISIONNEL 2025 - PRODUITS

	CR 2024	CR 2023	BP 2025
70 - Ventes	11 034	6 470	6 750
Interventions (F)	11 034	6 470	5 000
OPCO - Formations équipe (F)			1 750
74 - Subventions et partenariats prog.	482 846	617 583	377 580
DITP	70 000	70 000	70 000
Ministère de la transition	6 000	6 000	12 000
Partenaires Nouvelles Mesures	27 200	52 800	
Partenaires Rebonds	298 300	3 200	148 500
Partenaires Tronc Commun	81 346	3 634	101 580
Partenaires La Synchro			42 000
Partenaires Justice environnementale			3 500
75 - Autres produits de gestion courante	172 875	178 060	181 840
Adhésions collectivités territoriales (34+2)	172 000	177 000	172 000
Adhésions individuelles	875	1 060	840
76 - Produits financiers	14 906	6 700	7 000
Total des produits prévisionnels	681 661	828 813	573 170

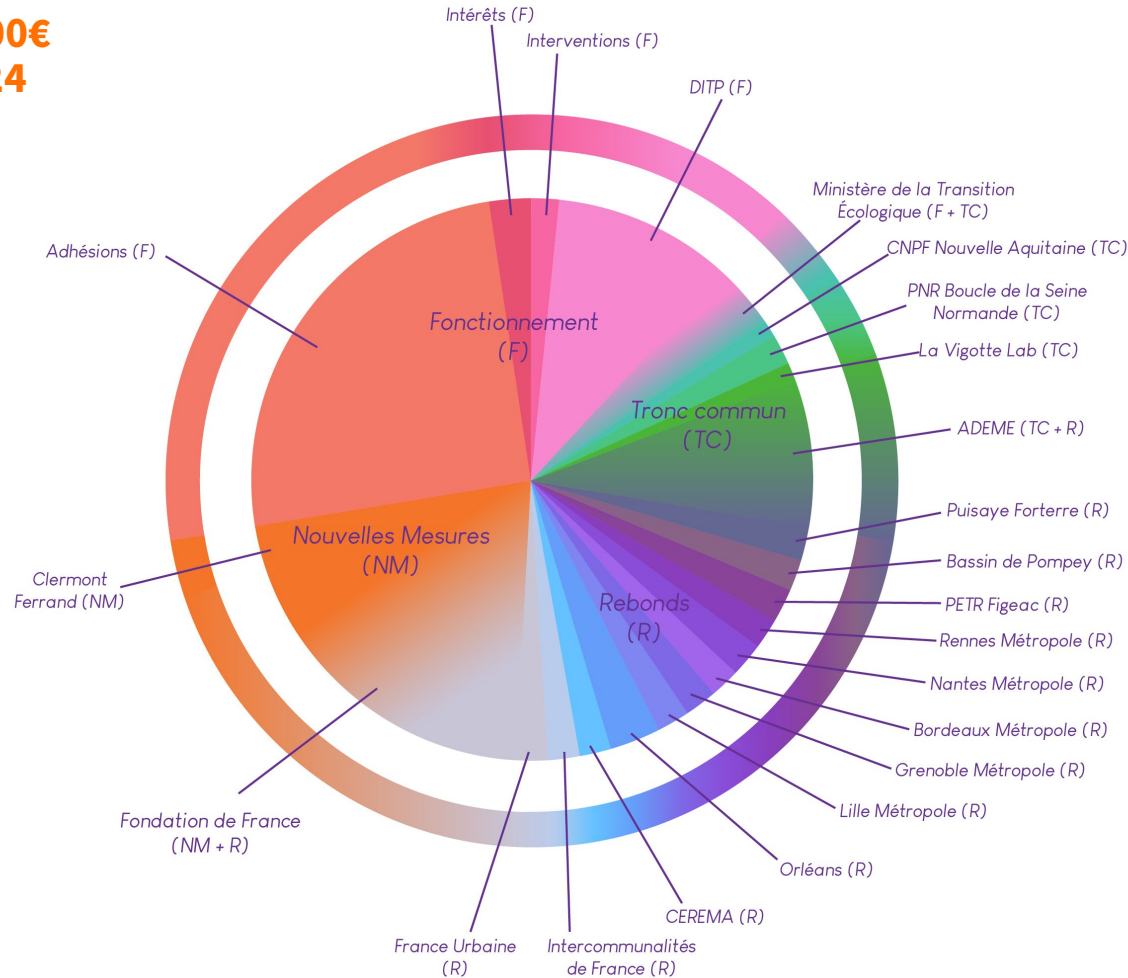
DÉTAIL DES SUBVENTIONS ET FACTURATIONS 2024

	CR 2024	CR 2023	BP 2025
70 - Ventes	11 034	6 470	6 750
Interventions (F)	11 034	6 470	5 000
OPCO - Formations équipe (F)			1 750
74 - Subventions et partenariats prog.	482 846	617 583	377 580
DITP	70 000	70 000	70 000
Ministère de la transition (F)	6 000	6 000	12 000
NM - Clermont-Ferrand	17 200	22 800	
NM - Fondation de France	10 000	30 000	
R - ADEME (2025)			
R - ADEME (2023-2024)	20 000		
R - Rennes Métropole	12 600		7 400
R - Puisaye Forterre	12 600		7 400
R - Bassin de Pompey	12 600		7 400
R - PETR de Figeac	12 600		7 400
R - CEREMA	12 600		7 400
R - Interco de France	12 600		7 400
R - France Urbaine	12 600		7 400
R - Fondation de France	119 700		70 300
R - Nantes Métropole	12 600	3 200	4 200
R - Bordeaux Métropole (F)	12 600		7 400
R - Grenoble Métropole (F)	12 600		7 400
R - Lille Métropole (F)	12 600		7 400
R - Orléans (F)	20 000		
TC - AMI CNPF Nouvelle-Aquitaine	7 258	1 382	8 640
TC - AMI PNR Boucles Seine Normande	12 388	2 252	14 640
TC - Ministère transition écolo	17 500		17 500
TC - ADEME appel à communs	37 500		37 500
TC - La Vigotte Lab (F)	6 700		23 300
S - CNFPT			25 000
S - Chaire inno publique ENSCI			17 000
J - Erasmus + (coordination)			3 500

RÉPARTITION DES COÛTS EN 2024 (Volume d'activité: 682 000 €)



RÉPARTITION DES 682 000€
DE FINANCEMENT EN 2024



GRILLE D'ADHÉSION 2025

Collectivités et institutions publiques >

Particuliers :

40€/ an

1000 euros	collectivités territoriales et autres organismes publics ou privés < 1,5M d'€ de budget annuel
2500 euros	collectivités territoriales et autres organismes publics ou privés entre 1,5M et 10M d'€ de budget annuel
5000 euros	collectivités territoriales et autres organismes publics ou privés > 10M d'€ de budget annuel
À partir 8000 euros <i>(à définir au cas par cas en fonction du groupement)</i>	Région, Département, Métropole, qui a une stratégie d'entrainement de collectivités plus petites sur son territoire

Discussion stratégique : mise à jour de nos modes d'intervention, de relations publiques et de prospection

- Adapter nos modes d'intervention
- Clarifier nos messages et mettre à jour notre positionnement
- Renouveler nos modes de prospection
- Développer nos relations adhérents
- (Re)prise de contact avec les grands acteurs nationaux (ministères, agences...)
- (Re)prise de contact avec les fondations et financeurs privés
- Prise de contact avec les acteurs de la recherche plus en amont

> Comment voyez-vous votre rôle en tant qu'adhérent ?

> Comment proposez-vous d'amplifier, nourrir cette stratégie ?

RÉSOLUTIONS MISES AU VOTE

Approbation des comptes 2024 :

- Validation d'une provision pour dette carbone 2024 de 2 154€
- Validation de l'intéressement brut versé aux salarié.es : 4 079,16€
 - Affectation du résultat de 239€ en report à nouveau

Approbation du budget prévisionnel 2025

Validation de la grille d'adhésion 2025

Carte blanche

**Antoine Defoort, Arnaud
Hoedt et Jérôme Piron**

**Merci encore d'être venu.e.s,
et à très bientôt pour la suite !**